

## — 公共施設マネジメントの取組みと日光市の現状課題について —

### 1. 公共施設マネジメント計画実行計画(第1期)における施設数及び延床面積削減目標

公共施設マネジメント計画実行計画(第1期)策定時における日光市全体の施設数及び延床面積削減目標は「表1」のとおりです。

(表1)

	公共施設(ハコモノ)施設総数 平成28年4月	第1期対象期間 令和5年度末【目標】	削減目標値
施設数 (施設)	634	484	④▲150
延床面積 (㎡)	539,656	420,275	▲119,381 (施設削減率▲22%)

また、「表1」中、④▲150施設数のうち、R元年度(R2.4.1)までの公共施設マネジメント計画実行計画における取組み結果は、「表2」のとおりとなります。

(表2)

①集約化 ※施設の集約・複合化のため、機能は継続

【R2.4.1現在】

	目 標	施設評価対象施設 (205施設中)	評価対象施設 以外の施設	計
上段：削減施設数(施設)	62	7	2	9
下段：削減床面積(㎡)	98,096	11,493.78	720	12,213.78

②廃止・譲渡 ※解体済、または施設廃止が決定しており、今後解体が予定されている施設を含む

	目 標	施設評価対象施設 (205施設中)	評価対象施設 以外の施設	計
上段：削減施設数(施設)	88	15	26	41
下段：削減床面積(㎡) ※新規整備6施設分含む	38,585	9,689.70	21,794	31,483.70

令和2年4月中間見直し時における日光市全体の施設数及び延床面積削減目標は下表のとおりです。

第1期対象期間の最終年度である令和5年度末の公共施設(ハコモノ)施設総数666施設に対し、削減目標値は178施設となります。

【当初】

【見直し後】

公共施設(ハコモノ) 施設総数	削減目標値	公共施設(ハコモノ) 施設総数	削減目標値	施設削減数 《実績》	進捗率
634施設	150施設	666施設	178施設	50施設	28.0%
539,656㎡	119,381㎡	576,428㎡	155,758㎡	43,697.48㎡	

### 2. 公共施設マネジメント計画実行計画の進捗状況

公共施設マネジメント計画実行計画における各施設の事業スケジュールについては、年度ごとに進捗状況を確認及び整理し、より迅速かつ着実に事業着手できるよう管理しています。

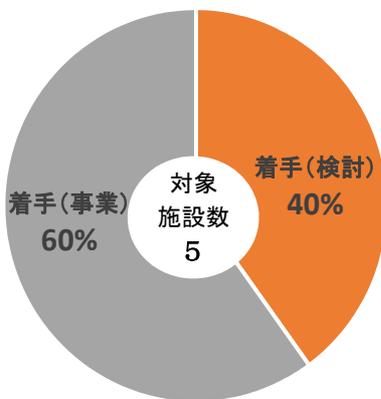
次ページの円グラフは、これを用途別にまとめたものです。なお、令和2年4月の中間見直し時に新たに評価した51施設については、実績の反映は来年度からとなります。

**\*進捗区分について**

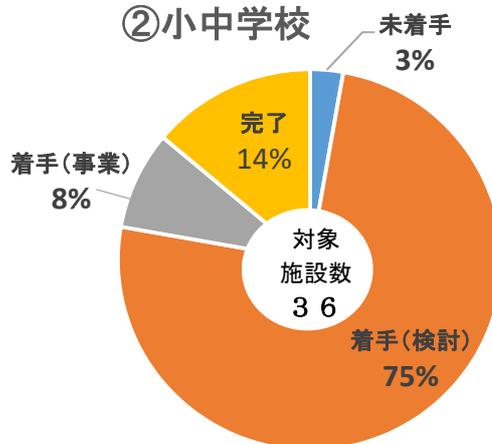
進捗区分	取組状況
未着手	未着手、取組を見送ったもの、対象年度内の取組が必要ないもの
着手(検討)	取組内容に向けて、今後の計画を立てるために、検討、協議、調整などを行っているもの、もしくは行ったもの
着手(事業)	取組内容に向けて、事業実施しているもの、もしくは実施したもの
完了	取組が完了したもの

**\*施設用途別実績（令和2年4月1日現在）**

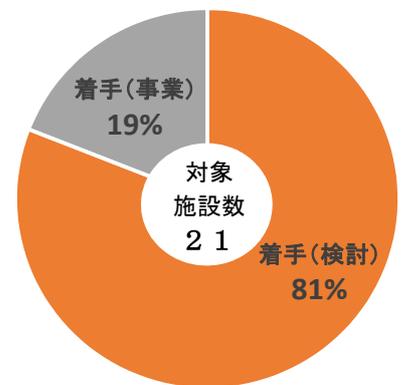
**①庁舎等施設**



**②小中学校**



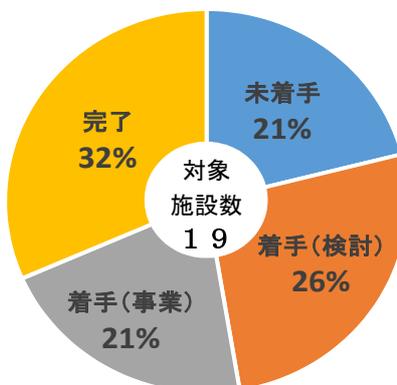
**③市営住宅**



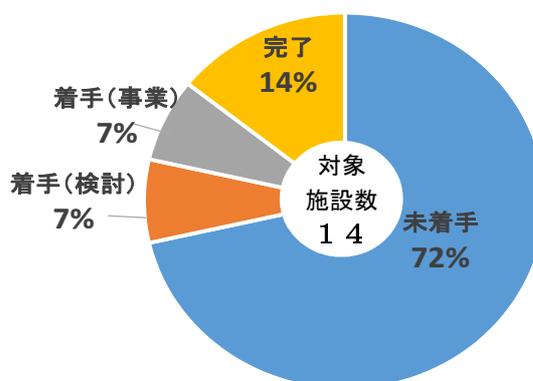
※取組み完了施設

- ・栗山中学校
- ・野口小学校
- ・所野小学校

**④保育園**



**⑤放課後児童クラブ**



**⑥文化会館施設**



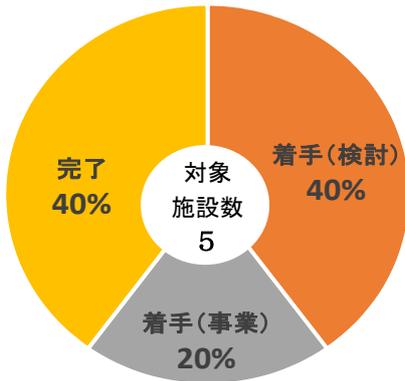
※取組み完了施設

- ・栗山中央保育園
- ・藤原保育園
- ・鬼怒川保育園
- ・清滝保育園
- ・高德保育園
- ・下原保育園

※取組み完了施設

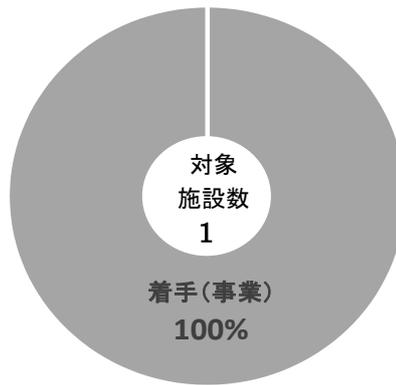
- ・鬼怒川児童館
- ・スマイルクラブ

### ⑦公民館施設

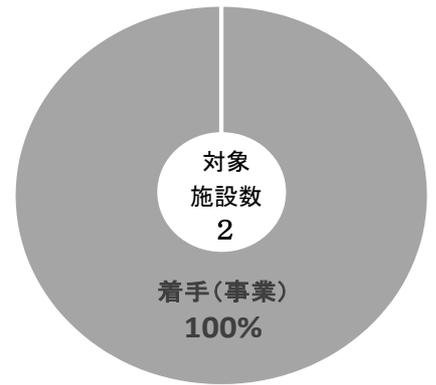


※取組み完了施設  
 ・川俣公民館  
 ・日向公民館

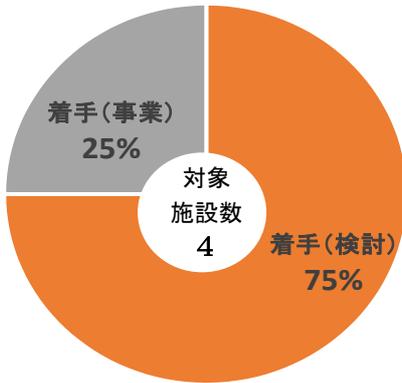
### ⑧美術館・博物館



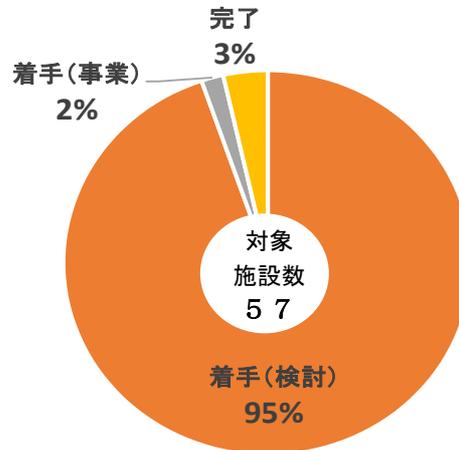
### ⑨図書館



### ⑩コミュニティセンター

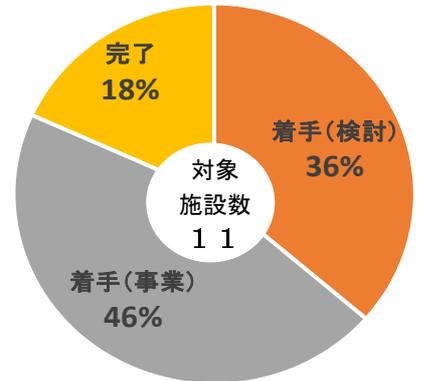


### ⑪集会所等施設



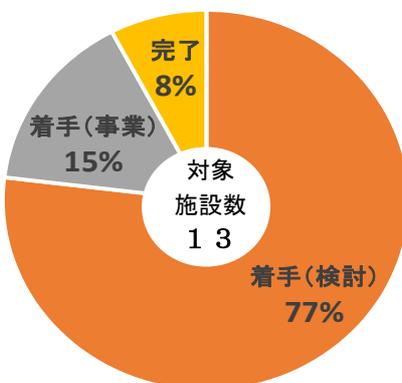
※取組み完了施設  
 ・小穴集会所  
 ・鬼怒川地区コミュニティセンター

### ⑫スポーツ施設



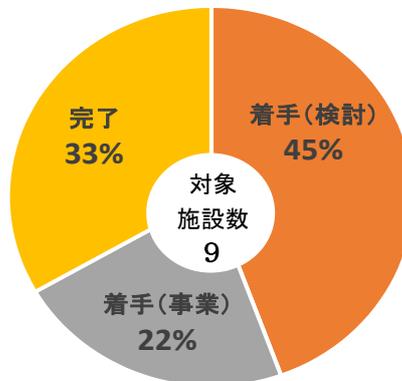
※取組み完了施設  
 ・川治プール  
 ・藤原プール

### ⑬観光施設



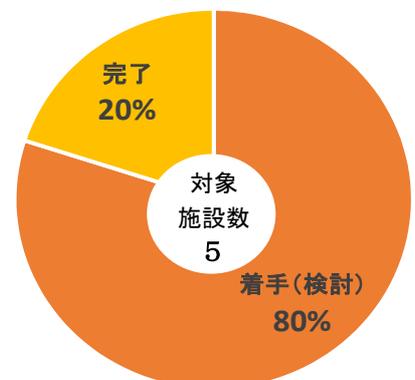
※取組み完了施設  
 ・野門温泉共同浴場  
 「家康の湯」

### ⑭保健・福祉施設



※取組み完了施設  
 ・藤原保健センター  
 ・藤原高齢者福祉センター  
 ・こども発達支援センター  
 「うぐいす園」

### ⑮産業系施設



※取組み完了施設  
 ・公設地方卸売市場

## 《参 考》

### (1) マネジメント実行計画 9 ページに示す「5 対象施設」の【第 1 期計画策定時(H28. 4. 1時点)】施設数【施設区分内訳】(表1)

日光市保有総施設		634 施設	区分内訳
①個別計画で調整が必要な施設	133 施設	◇プラント系(上下水処理、ごみ処理)施設、・消防分団詰所	
②小規模等、事後保全対応施設	162 施設	◇延床面積200㎡前後の小規模(トイレ、倉庫)、事後保全対応施設	
実行計画対象施設		339 施設	区分内訳
③方向性が確定された施設	57 施設	◇今後解体予定、大規模改修、建替え等を実施しないと想定した施設・・解体済6施設、売却処分済3施設	
④今後施設評価を実施する施設	77 施設		
⑤第 1 期実行計画における施設評価実施施設	205 施設	◇令和元年度末までに取組完了施設⇒22 施設 ・・解体済10施設、施設廃止(条例廃止)12施設	

### (2) コストの縮減効果

計画策定当初の28年度から令和元年度までの各取組(反映)によるコスト面の縮減、削減効果は以下のとおりです。

#### ●事業費(管理運営費等)効果額 約4億3,500万円/年

(※令和元年度末(R2.3.31)までに施設廃止等確定施設にかかっていた年間の管理運営費を合算)

#### ●施設廃止等取組施設更新費用削減効果額 約244億円

(※令和元年度末(R2.3.31)までに施設廃止等確定した施設を同規模で更新(大規模改修・建替え)した場合必要となる更新費用の積算)

(参考) 実行計画策定当初 約2,070億円(長寿命化後の40年間の更新費用総額)

↓ (↑ ▲約740億円)

第1期実行計画により 約1,330億円(保有量削減後の40年間の更新費用総額)

## 4. 日光市の現状課題

第1期計画策定当初のH28年度から中間年であるR元年度末の4年間の実績としては、予定していた本庁舎、各行政センター、地区センター等の建替えや藤原地域保育園の統合・民営化による関連施設の解体等が進んだことにより、延床面積とコスト面で徐々に削減効果が見られます。

一方で、進捗率としてはまだまだ目標には遠く、後半の4年間でどのくらいの効果が出せるかというところがカギとなります。そのためには、より目標数値を意識し、取組みを着実かつ早期に実行していく必要があります。

また、公共サービスの最適化を図る全庁的な推進体制として、新たに「民間提案制度」を導入したことで公共サービスへのニーズを的確に捉え、民間アイデア・ノウハウの活用により、公共施設の利用者へ自由度と質の高い行政サービスの提供、更には財政コストの軽減と持続可能な行政運営の実現に向けて、市民・民間事業者・行政が一体となり取り組む必要があります。

現在、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、社会生活のみならず行政運営にも強い影響が生じる恐れもあることから、公共施設マネジメントの取組みについても、「with コロナ」「after コロナ」の時代を見据えた観点で、計画の今後について検討を加えてまいります。