

# 令和3年度 公共施設マネジメントの進捗状況について

日光市財務部資産経営課

公共施設マネジメント係



# 本日の内容

---

## ◎モデル事業の経過報告

- ✎ 文化会館等施設に関する取組み・動向

## ◎個別施設等の経過報告

- ✎ 令和3年度の取組み状況
- ✎ 小来川地区内公共施設再編検討の取組み

## ◎求められる新たな工夫

- ✎ 公民連携による公共施設の有効活用
  - 「民間提案制度(随契保証型)」の活用状況等

## ◎今後の展開



# モデル事業の経過報告

## ・・・文化会館・・・

いずれも老朽化が進む1000人規模のホール機能を有した3つの文化会館施設

### ステップ1

低利用かつ未耐震である日光総合会館と藤原総合文化会館の早期廃止について調整

### ステップ2

新たな文化会館施設整備のあり方については、平成30年度中を目途に庁内の考え方を調整

❖利用状況の検討とホール機能の集約化による多額の維持管理コストの削減及び老朽化対策が必要

➤ 耐震基準を満たしていない施設は、市民の安全を確保するため使用を中止

### ①日光総合会館(昭和47年築)



#### 令和3年3月【廃止】

➡

駐車場部分については、令和3年4月から業務委託にて運営。  
令和4年度からは、解体に向けた事業に着手することが決定。

### ②藤原総合文化会館(昭和48年築)



#### 令和2年4月【休止】

➡

観光客等向けに鬼怒川温泉駅前のあり方についてのアンケートを実施。  
引き続き、地元と跡地の利活用について協議・検討。

### ③今市文化会館(昭和51年築)

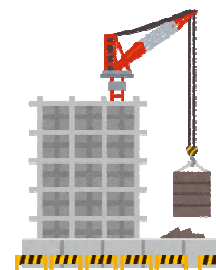


#### 運営継続中

方針が定まるまで暫定的に使用する。  
大規模な修繕が必要となった場合は施設の  
休止又は廃止を検討。  
※令和3年度は屋根改修のみ実施

・・・庁内プロジェクトチームでのコスト面での考察結果・・・

- 施設改修と建替えを比較すると、40年間使用を想定した場合、老朽化の進み具合も加わり、建替えに匹敵する設備の更新費用が掛かるため、改修のトータルコストのほうが大きい。
- 改修のコストを削減する手法(ESCO事業)での試算においてもコスト削減には繋がらないという結果になった。



**改修コスト > 建替コスト**

応急的な修繕を行っても、何年も延命できるものではなく、抜本的な解決にはならない。

**文化会館のあり方について市民の意見を聞く。**

□文化会館の検討の方針

令和4年度に市民委員会を設置し、文化会館のあり方を整理する。

# 個別施設等の経過報告

・・・令和3年度取り組み・・・

令和3年度取り組み完了(予定)施設・・・9施設  
【譲渡・機能廃止・複合化】

- ◎小百小学校 ⇒ 大桑小学校へ統合
- ◎足尾中学校 ⇒ 足尾小学校へ統合(足尾小中学校)
- ◎宮小来川集会施設 ⇒ 地元自治会へ譲渡
- ◎山久保集会施設 ⇒ 用途変更(消防団詰所)
- ◎小佐越地区多目的集会センター ⇒ 地元自治会へ譲渡
- ◎柄倉多目的集会所 ⇒ 地元自治会へ譲渡
- ◎鶏頂地区活性化センター ⇒ 地元自治会へ譲渡
- ◎唐風呂集会所 ⇒ 解体
- ◎川俣集会所 ⇒ 地元自治会へ譲渡



小佐越地区多目的集会センター 外観



▲ 唐風呂集会所 外観



# ・・・学校の適正配置・・・

小百小学校(昭和62年築)



**機能廃止**

【今市地域】

近隣小学校へ  
統合

大桑小学校(昭和52年築)



廃止になった学校は  
跡地の利活用を検討中

児童が新たな環境に  
馴染めるように  
交流学习等を実施

足尾中学校(平成3年築)



**機能廃止**

【足尾地域】

中学校機能を  
小学校施設内に  
併合

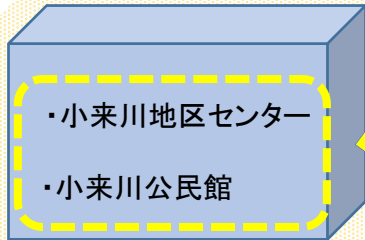
足尾小学校(平成19年築)



令和4年度から  
足尾小中学校に

# ・・・小来川地区内公共施設再編検討の取組み・・・

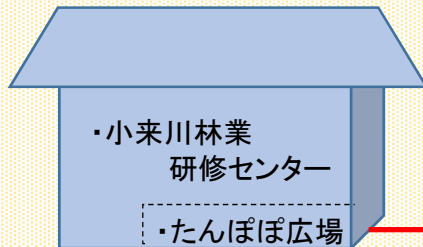
★小来川地区センター



市民サービスの向上に最適な  
移転先を検討中

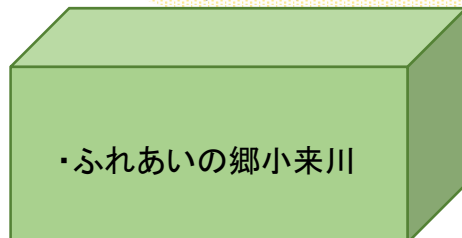
機能移転後、施設は解体

★小来川林業研修センター



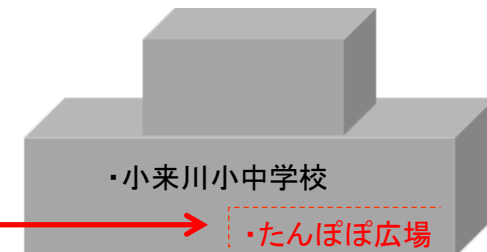
機能廃止後の利活用を検討

★ふれあいの郷小来川



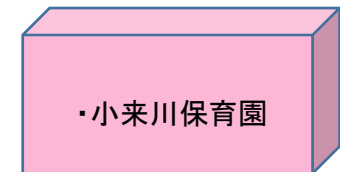
令和3年7月末  
移転完了

★小来川小中学校



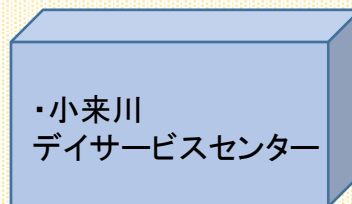
学校単独で今後の施設のあり方を検討

★小来川保育園

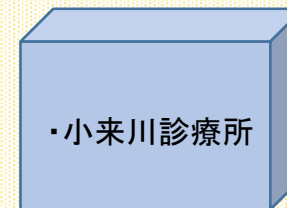


当面は保育園単独で  
今後の施設のあり方を検討

★デイサービスセンター



★小来川診療所





# 【小来川地域公共施設再編対象施設の位置関係】

《参考》

ふれあいの郷小来川(平成16年築)



小来川林業研修センター(平成3年築)



小来川診療所(平成4年築)



小来川小中学校(昭和49年築)



小来川  
デイサービスセンター(平成2年築)



小来川保育園(昭和62年築)



小来川地区センター(昭和43年築)





# 求められる新たな工夫

## ・・・民間提案制度・・・

★☆☆民間企業の提案による公共サービスの向上&維持管理・運営にかかるコスト削減☆☆★

施設名	事業名	提案者	提案内容
道路・公園照明 (ショートリスト)	道路・公園照明LED化	アクリーグ(株)  【グループ企業】 三井住友トラスト・パナソニックファイナンス(株)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・道路、公園照明全灯LED化</li> <li>・現在の電気料・維持管理費の範囲内で行うESCO事業</li> <li>・クラウドシステムによる管理台帳の構築</li> </ul> <p>【期待される効果】 事業費平準化、短期間での事業完了、地元業者活用による地域経済活性化、CO2削減</p>
社会体育施設照明 (ショートリスト)	社会体育施設照明LED化 ESCO事業	東芝エレベータ(株)  【グループ企業】 みずほ東芝リース(株) エルティールライト(株)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・体育施設の全灯LED化</li> <li>・市の支出を伴うESCO事業</li> </ul> <p>【期待される効果】 事業費平準化、短期間での事業完了、地元業者活用による地域経済活性化、CO2削減</p>
公用車 (ロングリスト)	公用車管理の合理化 DX化 電動化	(株)めぶきリース  【グループ企業】 住友三井オートサービス(株) SMAサポート(株)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・公用車管理の一括アウトソーシング</li> <li>・運行管理のデジタル化</li> <li>・車両台数の最適化</li> <li>・公用車のEV化</li> </ul> <p>【期待される効果】 人件費、維持管理費等コスト削減</p>

# ・・・ネーミングライツ・・・

## ネーミングライツとは??

公共施設の適切な管理・運営のための財源確保及び公民連携による地域活性化を図ることを目的とし、市有施設に企業名などを含む愛称をつける権利

希望料金 1施設(愛称)あたり50万円以上(税込・年額)

愛称の例 ○○○リンク、△△△ホッケー場、□□□体育館、◇◇◇スタジアム等  
施設名に企業等の名称や商品名などを含めた愛称を付けることができます。 ※正式名称は変更しません。

①細尾ドームリンク



②ホッケー場



**令和3年度  
応募なし**

③大沢体育館



④日光運動公園野球場



# ・・・公共施設の有効活用・・・

令和2年度  
指定管理施設のリニューアル

日光郷土センター



令和3年度 施設の更なる有効利用

▼コワーキングスペースを市職員も利用することで職場の「密」を低減





# …PR方法の工夫…

効率的かつ効果的なPR方法

かかった費用…数千円！

## ★ ★ 人権週間 ★ ★

性的少数者(LGBTQ)を象徴する6色の  
レインボーカラーでのライトアップ



人権啓発コーナー





# ・・・トライアルサウンディング・・・

公共施設等の暫定利用 + 市場調査

STEP2

トライアル期間

STEP1

事業者募集

日光市

使ってみたい方  
募集します！



日光市

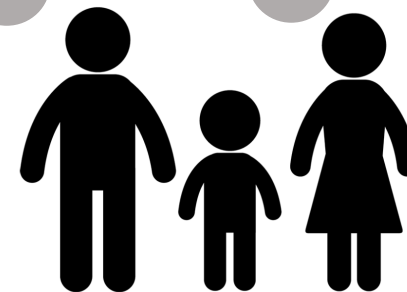
コミュニケーション

この土地はこう  
いった使い方が  
あるのか!

この立地だと  
家族連れが多い  
なあ・・・



事業者



よろしくお願いします!

日光市

事業者

市場性の確認(市場調査)  
イベントの誘発  
公共施設の魅力向上 など

事業者

アイデアのニーズがあるか、  
コンセプトがマッチしているか  
確認できる など

メリット

日光市

# 今後の展開

日光市公共施設マネジメント計画

平成27年8月

公共施設マネジメント計画(H27.8策定)の改訂

現在までの施設保有状況の変化  
公共施設をとりまく現状と課題

方針を改訂し  
改善を図る

令和6年度～

公共施設マネジメント計画実行計画(第2期)

策定に向けて...

- ・個別施設の取組み状況を詳細に把握
- ・進捗が遅れている施設については

徹底的な所管課への指導

真に必要な  
施設の選択

- ・先進事例研究
- ・公民連携の推進(民間提案制度の活用)
- ・公共施設マネジメント研修(職員向け) 等

総量縮減・コスト削減を図る + 長く利用する施設は利用者の満足度向上を図る



★ 市民が満足して笑顔で暮らせる**未来のまちづくりに繋がる!**